

Кузенко Тетяна Борисівна, к.е.н., доцент,
доцент кафедри фінансів і кредиту Харківського
національного економічного університету імені
Семена Кузнеця

Kuzenko Tatyana, Candidate of Economic Sciences, Associate
Professor, Associate Professor of the Department of Finance and
Credit, Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics,
<https://orcid.org/0000-0003-3013-9487>

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА FINANCIAL CONTROLLING AS A TOOL FOR ENSURING THE FINANCIAL SECURITY OF AN ENTERPRISE

Кузенко Т. Б., Фінансовий контролінг як інструмент
забезпечення фінансової безпеки підприємства.
Український журнал прикладної економіки та техніки.
2026. Том 11. № 1. С. 299 – 303.

Kuzenko T., Financial controlling as a tool for ensuring the
financial security of an enterprise. *Ukrainian Journal of
Applied Economics and Technology*.
2026. Volume 11. № 1, pp. 299 – 303.

*У статті досліджено роль фінансового контролінгу як інструменту забезпечення фінансової безпеки підприємства. Розглянуто сутність фінансової безпеки підприємства. Проаналізовано теоретичні підходи до визначення фінансового контролінгу, його функцій та основних інструментів. Показано взаємозв'язок зазначених інструментів із забезпеченням фінансової безпеки, підкреслено їх значення для підвищення фінансової стійкості, оптимізації використання ресурсів та підтримання платоспроможності підприємства. Доведено, що впровадження фінансового контролінгу сприяє своєчасному виявленню фінансових ризиків та прийняттю обґрунтованих управлінських рішень, що є передумовою сталого розвитку та зміцнення конкурентних позицій підприємства. **Ключові слова:** фінансова безпека, підприємство, фінансовий контролінг, фінансовий аналіз, прогнозування фінансових результатів.*

The article examines the role of financial controlling as an effective tool for ensuring the financial security of an enterprise in modern economic conditions. Financial security is considered an important component of a business entity's economic security, determining its ability to maintain financial stability, solvency, and sustainable development amid economic uncertainty and intensifying competition. The essence of an enterprise's financial security is analyzed, emphasizing its importance for maintaining an optimal financial structure, stable cash flows, and effective use of financial capital. Attention is paid to theoretical approaches to defining financial control and its role in the system of financial management. Financial controlling is considered an integrated management system that combines financial planning, analysis, monitoring, and control to improve the efficiency of managerial decision-making. The main functions of financial control are identified, including planning, analysis, information, and forecasting. The study also characterizes the key instruments of financial controlling, such as financial analysis, variance analysis, cash flow management, and forecasting of financial results. It is determined that the use of financial controlling tools allows enterprises to monitor financial indicators, identify potential financial risks, and respond promptly to negative changes in financial performance. The implementation of financial controlling contributes to strengthening financial stability, improving the efficiency of financial resource management, and maintaining the solvency of enterprises. The study concludes that financial controlling is an important mechanism for ensuring the financial security of enterprises, as it provides a reliable informational basis for managerial decision-making and supports sustainable development and competitiveness in a dynamic economic environment.

Keywords: financial security, enterprise, financial controlling, financial analysis, financial forecasting.

Вступ

У сучасних умовах функціонування підприємств зростає рівень невизначеності та фінансових ризиків, що зумовлено нестабільністю економічного середовища, посиленням конкуренції, інфляційними процесами, коливанням валютного курсу та обмеженістю фінансових ресурсів. Такі чинники ускладнюють процес ефективного управління фінансами підприємства та створюють додаткові загрози для його стабільного розвитку. У зв'язку з цим особливого значення набуває забезпечення фінансової безпеки підприємства, яка виступає важливою складовою його економічної безпеки та визначає здатність суб'єкта господарювання підтримувати фінансову стійкість, платоспроможність і ефективність використання ресурсів.

Фінансова безпека підприємства характеризується таким станом фінансової системи, за якого забезпечується стабільність фінансових потоків, достатній рівень ліквідності, оптимальна структура капіталу та здатність підприємства протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам. Проте досягнення такого стану потребує використання ефективних інструментів фінансового управління, які забезпечують своєчасне виявлення ризиків, контроль за використанням фінансових ресурсів і прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Одним із таких інструментів є фінансовий контролінг, який інтегрує процеси фінансового планування, аналізу та контролю діяльності підприємства. Використання системи фінансового контролінгу дозволяє здійснювати постійний моніторинг фінансових показників, виявляти відхилення від запланованих параметрів, аналізувати причини їх виникнення та формувати управлінські рішення, спрямовані на підвищення фінансової стійкості підприємства. Таким чином, фінансовий контролінг виступає важливим елементом системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Водночас незважаючи на значну кількість наукових досліджень у сфері фінансового управління, питання використання фінансового контролінгу як інструменту забезпечення фінансової безпеки підприємства потребує подальшого теоретичного обґрунтування та методичного вдосконалення. Це зумовлює актуальність дослідження ролі фінансового контролінгу у формуванні ефективної системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Проблематика забезпечення фінансової безпеки підприємства та використання інструментів фінансового контролінгу є предметом дослідження багатьох вітчизняних і зарубіжних науковців. У науковій літературі значна увага приділяється визначенню сутності фінансової безпеки підприємства, ідентифікації основних загроз її забезпечення, а також розробленню ефективних інструментів управління фінансовими ресурсами.

Зокрема, у працях багатьох дослідників фінансова безпека підприємства розглядається як стан фінансової системи суб'єкта господарювання, за якого забезпечується стабільність його функціонування, платоспроможність, фінансова стійкість та здатність протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам. У дослідженнях підкреслюється, що рівень фінансової безпеки значною мірою залежить від структури фінансування діяльності підприємства, рівня фінансових ризиків та ефективності управління фінансовими ресурсами [1].



This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons CC-BY 4.

© Кузенко Тетяна Борисівна, 2026

Окремий напрям наукових досліджень присвячено формуванню системи фінансового управління, спрямованої на забезпечення економічної та фінансової безпеки підприємств. Дослідники наголошують, що ефективна система управління повинна поєднувати фінансове планування, аналіз, контроль та прогнозування, що дозволяє своєчасно виявляти загрози та приймати обґрунтовані управлінські рішення [2].

Важливе місце у наукових працях відводиться дослідженню контролінгу як сучасної концепції управління підприємством. Зокрема, підкреслюється, що контролінг забезпечує координацію процесів планування, аналізу та контролю фінансово-господарської діяльності підприємства, формує інформаційну базу для прийняття управлінських рішень і сприяє підвищенню ефективності діяльності суб'єктів господарювання [3].

Сучасні науковці вважають, що фінансовий контролінг виступає важливим елементом системи забезпечення економічної безпеки підприємства, оскільки дозволяє здійснювати моніторинг ключових фінансових показників, виявляти відхилення від запланованих результатів та оперативно реагувати на негативні зміни у фінансовій діяльності. Він інтегрує фінансове планування, фінансовий аналіз та внутрішній контроль, забезпечуючи ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства [4].

У роботах науковців також акцентується увага на зростанні ролі контролінгу в умовах нестабільності економічного середовища та підвищення рівня фінансових ризиків. Науковці підкреслюють, що впровадження системи фінансового контролінгу сприяє підвищенню фінансової стійкості підприємства, забезпечує ефективний моніторинг фінансових результатів та дозволяє прогнозувати можливі загрози фінансовій безпеці [5].

Водночас, незважаючи на значну кількість наукових досліджень, питання використання фінансового контролінгу як інструменту забезпечення фінансової безпеки підприємства потребує подальшого наукового опрацювання, зокрема щодо вдосконалення методичних підходів до його впровадження та інтеграції у систему фінансового управління підприємством. Це зумовлює необхідність подальших досліджень у цьому напрямі.

Формулювання цілей статті

Метою статті є дослідження теоретичних та методичних аспектів фінансового контролінгу та обґрунтування його ролі як інструменту забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах нестабільного економічного середовища.

Таке формулювання мети дозволяє комплексно дослідити роль фінансового контролінгу у системі забезпечення фінансової безпеки підприємства та визначити практичні напрями його застосування в управлінській діяльності.

Виклад основного матеріалу дослідження

У сучасних умовах розвитку економіки забезпечення фінансової безпеки підприємства набуває особливої актуальності, оскільки саме фінансові ресурси визначають можливості стабільного функціонування, розвитку та конкурентоспроможності суб'єкта господарювання. Нестабільність економічного середовища, посилення конкуренції, зростання фінансових ризиків і обмеженість ресурсів зумовлюють необхідність формування ефективної системи управління фінансами підприємства, спрямованої на підтримання його фінансової стійкості та платоспроможності.

Фінансова безпека підприємства є важливою складовою економічної безпеки та характеризує такий стан фінансових ресурсів і фінансових відносин підприємства, за якого забезпечується стабільність його функціонування, ефективно використання фінансових ресурсів, здатність своєчасно виконувати фінансові зобов'язання та протидіяти внутрішнім і зовнішнім загрозам. Іншими словами, фінансова безпека відображає рівень захищеності фінансових інтересів підприємства від негативного впливу різноманітних факторів.

Формування належного рівня фінансової безпеки передбачає підтримання оптимальної структури капіталу, достатнього рівня ліквідності, фінансової стійкості та рентабельності діяльності підприємства. У цьому контексті важливим є своєчасне виявлення та нейтралізація загроз, що можуть негативно впливати на фінансовий стан суб'єкта господарювання.

До основних загроз фінансовій безпеці підприємства належать: зниження рівня ліквідності та платоспроможності, зростання боргового навантаження, нестабільність грошових потоків, неефективне використання фінансових ресурсів, а також негативний вплив зовнішніх макроекономічних чинників. Крім того, значний вплив на фінансову безпеку можуть мати помилки у фінансовому плануванні, недостатній рівень контролю за фінансовими операціями та неефективне управління фінансовими ризиками.

Важливою передумовою забезпечення фінансової безпеки підприємства є використання сучасних інструментів фінансового управління, які дозволяють здійснювати системний аналіз фінансового стану підприємства, прогнозувати можливі фінансові ризики та розробляти управлінські рішення, спрямовані на підвищення фінансової стійкості. У цьому контексті особливого значення набуває впровадження системи фінансового контролінгу, яка забезпечує інтеграцію процесів фінансового планування, аналізу та контролю, сприяючи ефективному управлінню фінансовими ресурсами підприємства.

Таким чином, фінансова безпека підприємства є складною багатокомпонентною категорією, що відображає здатність суб'єкта господарювання підтримувати стабільний фінансовий стан, ефективно використовувати наявні ресурси та протидіяти загрозам внутрішнього і зовнішнього середовища. Забезпечення належного рівня фінансової безпеки потребує формування комплексної системи управління фінансами, важливим елементом якої виступає фінансовий контролінг.

У сучасних умовах розвитку підприємств зростає потреба у використанні ефективних інструментів управління фінансовими ресурсами, які забезпечують своєчасне виявлення фінансових ризиків, підвищення ефективності використання капіталу та підтримання стабільного фінансового стану. Одним із таких інструментів виступає фінансовий контролінг, який є важливим елементом системи управління підприємством та спрямований на забезпечення ефективного функціонування фінансової системи суб'єкта господарювання.

Фінансовий контролінг розглядається як складова системи контролінгу підприємства, що інтегрує процеси фінансового планування, аналізу, контролю та інформаційного забезпечення управлінських рішень. Його основною метою є координація фінансово-економічної діяльності підприємства з метою досягнення стратегічних і тактичних цілей розвитку, підвищення ефективності використання фінансових ресурсів та забезпечення фінансової стійкості підприємства.

Сутність фінансового контролінгу полягає у формуванні комплексної системи управління фінансовими процесами, яка забезпечує взаємозв'язок між плануванням, обліком, аналізом та контролем фінансової діяльності підприємства. Така система дозволяє не лише оцінювати поточний фінансовий стан підприємства, а й прогнозувати можливі зміни у фінансовому середовищі та своєчасно реагувати на потенційні загрози.

Фінансовий контролінг виконує важливу роль у процесі прийняття управлінських рішень, оскільки забезпечує керівництво підприємства необхідною аналітичною інформацією щодо фінансового стану, ефективності використання ресурсів та результатів господарської діяльності. Завдяки цьому створюються умови для підвищення обґрунтованості управлінських рішень і забезпечення стабільного розвитку підприємства.

У системі фінансового управління підприємством фінансовий контролінг виконує низку важливих функцій, серед яких можна виділити:

- планувальну функцію, що передбачає розроблення фінансових планів і бюджетів, визначення стратегічних та поточних фінансових цілей підприємства, а також формування прогнозів фінансових результатів діяльності;
- аналітичну функцію, яка полягає у проведенні системного аналізу фінансового стану підприємства, оцінюванні ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості та рентабельності діяльності;
- контрольну функцію, що забезпечує контроль за виконанням фінансових планів, бюджетів і програм розвитку підприємства, а також виявлення відхилень фактичних показників від запланованих;
- інформаційну функцію, яка передбачає формування інформаційної бази для прийняття управлінських рішень, підготовку аналітичних звітів та надання керівництву підприємства необхідної фінансової інформації;
- координаційну функцію, що узгоджує діяльність різних підрозділів підприємства у процесі реалізації фінансових планів і досягнення стратегічних цілей;
- прогностичну функцію, яка спрямована на прогнозування фінансових результатів діяльності підприємства, оцінювання можливих фінансових ризиків та розроблення заходів щодо їх мінімізації.

Важливим елементом фінансового контролінгу є використання спеціальних інструментів, які дозволяють здійснювати комплексний аналіз фінансово-господарської діяльності підприємства. До таких інструментів належать бюджетування, фінансовий аналіз, система ключових фінансових показників, аналіз відхилень, управління грошовими потоками та прогнозування фінансових результатів.

Завдяки використанню зазначених інструментів фінансовий контролінг сприяє підвищенню ефективності фінансового управління, оптимізації структури капіталу, покращенню фінансових результатів діяльності підприємства та зміцненню його фінансової стійкості.

Таким чином, фінансовий контролінг виступає важливим інструментом управління фінансовою діяльністю підприємства, який забезпечує інтеграцію процесів планування, аналізу та контролю фінансових показників. Його впровадження дозволяє підвищити ефективність використання фінансових ресурсів, забезпечити своєчасне виявлення фінансових ризиків та створити передумови для зміцнення фінансової безпеки підприємства.

У сучасних умовах господарювання забезпечення фінансової безпеки підприємства значною мірою залежить від ефективності системи фінансового управління. Одним із ключових інструментів, що сприяє підтриманню фінансової стійкості підприємства, є фінансовий контролінг. Його використання дозволяє здійснювати системний моніторинг фінансового стану підприємства, своєчасно виявляти фінансові ризики та розробляти управлінські рішення, спрямовані на їх мінімізацію.

Фінансовий контролінг забезпечує інтеграцію процесів фінансового планування, аналізу та контролю, що створює передумови для ефективного управління фінансовими ресурсами підприємства. Завдяки цьому керівництво підприємства отримує можливість оперативно реагувати на зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі, а також підтримувати належний рівень фінансової безпеки.

Однією з важливих функцій фінансового контролінгу є моніторинг ключових фінансових показників, що характеризують фінансовий стан підприємства (табл. 1). До таких показників належать показники ліквідності, фінансової стійкості, платоспроможності та рентабельності. Їх регулярний аналіз дозволяє своєчасно виявляти негативні тенденції у фінансовій діяльності підприємства.

Таблиця 1. Основні показники оцінювання фінансової безпеки підприємства

Показник	Економічний зміст	Рекомендоване значення
Коефіцієнт поточної ліквідності	Характеризує здатність підприємства погашати короткострокові зобов'язання	> 1,0–2,0
Коефіцієнт автономії	Відображає частку власного капіталу у загальній структурі капіталу	> 0,5
Коефіцієнт фінансової стійкості	Показує рівень забезпеченості підприємства стабільними джерелами фінансування	> 0,6
Рентабельність активів	Характеризує ефективність використання активів підприємства	> 5 %
Рентабельність власного капіталу	Відображає ефективність використання власного капіталу	> 10 %

Джерело: складено автором за [1; 6].

Систематичний аналіз зазначених показників у межах фінансового контролінгу дозволяє оцінювати рівень фінансової безпеки підприємства та визначати напрями підвищення ефективності фінансової діяльності.

Важливу роль у забезпеченні фінансової безпеки відіграє система інструментів фінансового контролінгу, які застосовуються для планування, аналізу та контролю фінансових результатів діяльності підприємства.

Застосування зазначених інструментів дозволяє сформувати комплексну систему фінансового контролю, яка забезпечує ефективне управління фінансовими ресурсами підприємства.

Крім того, фінансовий контролінг сприяє своєчасному виявленню та нейтралізації загроз фінансовій безпеці підприємства. До таких загроз можуть належати зниження ліквідності, зростання боргового навантаження, нестабільність грошових потоків, а також неефективне використання фінансових ресурсів.

Таким чином, фінансовий контролінг відіграє важливу роль у забезпеченні фінансової безпеки підприємства, оскільки дозволяє здійснювати системний контроль за фінансовою діяльністю, своєчасно виявляти загрози та формувати ефективні управлінські рішення. Використання інструментів фінансового контролінгу сприяє підвищенню фінансової стійкості підприємства, оптимізації використання фінансових ресурсів та забезпеченню стабільного розвитку суб'єкта господарювання.

Ефективність фінансового контролінгу значною мірою визначається використанням відповідних інструментів, які забезпечують планування, аналіз, контроль і прогнозування фінансової діяльності підприємства. Інструменти фінансового контролінгу дозволяють здійснювати комплексну оцінку фінансового стану підприємства,

виявляти відхилення від запланованих показників, а також формувати управлінські рішення, спрямовані на підвищення ефективності використання фінансових ресурсів і забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Таблиця 2. Вплив фінансового контролінгу на забезпечення фінансової безпеки підприємства

Напрямок впливу	Характеристика
Моніторинг фінансових показників	Постійний контроль за фінансовим станом підприємства
Виявлення фінансових ризиків	Аналіз факторів, що можуть негативно впливати на фінансову діяльність
Підвищення ефективності використання ресурсів	Оптимізація структури капіталу та витрат
Підтримання платоспроможності	Контроль грошових потоків та виконання фінансових зобов'язань
Інформаційна підтримка управління	Формування аналітичної інформації для прийняття управлінських рішень

Джерело: складено автором за [2; 3; 5].

Застосування системи інструментів фінансового контролінгу сприяє координації фінансових процесів, підвищенню прозорості фінансових операцій та своєчасному реагуванню на зміни у фінансовому середовищі. Найбільш поширеними інструментами фінансового контролінгу є бюджетування, фінансовий аналіз, аналіз відхилень, управління грошовими потоками, система ключових показників ефективності та прогнозування фінансових результатів (табл. 3).

Таблиця 3. Основні інструменти фінансового контролінгу

Інструмент	Характеристика	Значення для фінансової безпеки
Бюджетування	Система планування доходів і витрат підприємства	Забезпечує раціональний розподіл фінансових ресурсів та контроль за їх використанням
Фінансовий аналіз	Оцінювання фінансового стану підприємства на основі фінансових показників	Дозволяє виявити фінансові ризики та негативні тенденції
Аналіз відхилень	Порівняння фактичних показників з плановими	Сприяє оперативному виявленню проблем у фінансовій діяльності
Управління грошовими потоками	Контроль за надходженням і використанням грошових коштів	Забезпечує підтримання ліквідності та платоспроможності
Прогнозування фінансових результатів	Оцінювання майбутніх фінансових показників	Дозволяє передбачити можливі фінансові загрози

Джерело: складено автором за [2; 3; 4; 5].

Важливим інструментом фінансового контролінгу є бюджетування, яке забезпечує планування фінансових ресурсів підприємства та контроль за їх використанням. Завдяки бюджетуванню формується система фінансових планів, що дозволяє узгоджувати діяльність різних підрозділів підприємства та контролювати виконання фінансових показників.

Не менш важливим інструментом є фінансовий аналіз, який передбачає дослідження показників ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості та рентабельності підприємства. Проведення фінансового аналізу дозволяє визначити рівень фінансової безпеки підприємства та виявити основні проблеми у фінансовій діяльності.

Аналіз відхилень є важливим елементом системи контролінгу, оскільки дозволяє порівнювати фактичні результати діяльності підприємства із запланованими показниками. Це дає можливість оперативно виявляти причини відхилень і розробляти заходи щодо їх усунення.

Значну роль у системі фінансового контролінгу відіграє управління грошовими потоками, яке передбачає контроль за надходженням та використанням грошових коштів підприємства. Ефективне управління грошовими потоками сприяє підтриманню ліквідності підприємства та забезпечує своєчасне виконання фінансових зобов'язань.

Крім того, важливим інструментом фінансового контролінгу є прогнозування фінансових результатів, що дозволяє оцінити майбутній фінансовий стан підприємства та визначити можливі ризики. Використання методів прогнозування дає змогу підприємству підготуватися до можливих змін у зовнішньому середовищі та приймати стратегічні управлінські рішення.

Таким чином, інструменти фінансового контролінгу забезпечують комплексне управління фінансовою діяльністю підприємства та створюють умови для підвищення ефективності використання фінансових ресурсів. Їх використання сприяє своєчасному виявленню фінансових ризиків, підвищенню фінансової стійкості та зміцненню фінансової безпеки підприємства.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Відповідно до дослідження, фінансова безпека підприємства є важливою складовою його економічної безпеки та визначає здатність суб'єкта господарювання підтримувати фінансову стійкість, платоспроможність і ефективність використання ресурсів. Вона формується під впливом як внутрішніх факторів, таких як структура капіталу, ліквідність, рентабельність та ефективність управління грошовими потоками, так і зовнішніх чинників – макроекономічної нестабільності, конкуренції та коливання валютних курсів. Фінансовий контролінг є ефективним інструментом забезпечення фінансової безпеки підприємства, оскільки інтегрує процеси фінансового планування, аналізу, контролю та інформаційного забезпечення управлінських рішень. Він дозволяє керівництву підприємства своєчасно отримувати достовірну інформацію про фінансовий стан, виявляти відхилення від планових показників та прогнозувати можливі ризики. Основними інструментами фінансового контролінгу є бюджетування, фінансовий аналіз, аналіз відхилень, управління грошовими потоками, система ключових показників (KPI) та прогнозування фінансових результатів. Їх застосування дозволяє здійснювати комплексний контроль за фінансовими процесами підприємства та оперативно реагувати на негативні зміни у фінансовому стані. Впровадження системи фінансового контролінгу сприяє підвищенню фінансової стійкості підприємства, оптимізації структури капіталу, забезпеченню ліквідності та платоспроможності, а також зміцненню його конкурентних позицій на ринку.

Таким чином, фінансовий контролінг не лише забезпечує системний підхід до управління фінансами підприємства, а й виступає ключовим механізмом підтримання фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності та зростання фінансових ризиків. Його використання є необхідною передумовою ефективного фінансового управління та сталого розвитку підприємства.

Література

1. Dokiienko L., Hrynyuk N., Britchenko I., Trynchuk V., Levchenko V. Determinants of enterprise's financial security. *Quantitative Finance and Economics*. 2024. Vol. 8. P. 52–74. DOI: <https://doi.org/10.3934/QFE.2024003>.
2. Хома Д., Лопатовський В., Матюх С. Концептуальні основи фінансового менеджменту у сфері забезпечення економічної

-
- безпеки підприємства. *Український журнал прикладної економіки та технологій*. 2022. №4. С. 145-152. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-4-21>.
3. Дем'яненко О. Фінансовий контролінг як ефективний механізм формування стратегічних рішень підприємств. *Modern Engineering and Innovative Technologies*. 2019. №08–03. С. 41–45. DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2019-08-03-031>.
 4. Демчук Н.І., Ткаченко Г. А. Фінансовий контролінг як ключовий елемент в забезпеченні економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу*. 2019. №1. С. 155–162. DOI: [https://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1\(19\)-155-162](https://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1(19)-155-162).
 5. Серета О. О. Фінансовий контролінг в забезпеченні фінансової безпеки суб'єктів господарювання. *Часопис економічних реформ*. 2025. №4, С. 73–81. DOI: <https://doi.org/10.32620/cher.2024.4.09>.
 6. Румик І. І. Контролінг у системі управління фінансовою безпекою підприємств. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2020. №4. С. 47–56. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-60-47-56>.

References

1. Dokienko, L., Hrynyuk, N., Britchenko, I., Trynchuk, V., & Levchenko, V. (2024). Determinants of enterprise's financial security. *Quantitative Finance and Economics*, 8, 52–74. <https://doi.org/10.3934/QFE.2024003>.
2. Khoma, D., Lopatovskyi, V., & Matiukh, S. (2022). Kontseptualni osnovy finansovoho menedzhmentu u sferi zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Conceptual foundations of financial management in the field of ensuring the economic security of the enterprise]. *Ukrainskyi Zhurnal Prykladnoi Ekonomiky ta Tekhnolohii*, (4), 145–152. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-4-21>.
3. Demianenko, O. (2019). Finansovyi kontrolinh yak efektyvnyi mekhanizm formuvannia stratehichnykh rishen pidpriemstv [Financial controlling as an effective mechanism for forming strategic decisions of enterprises]. *Modern Engineering and Innovative Technologies*, (08–03), 41–45. <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2019-08-03-031>.
4. Demchuk, N. I., & Tkachenko, H. A. (2019). Finansovyi kontrolinh yak kliuchovyi element v zabezpechenni ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva [Financial controlling as a key element in ensuring the economic security of the enterprise]. *Naukovyi Visnyk Ivano-Frankivskoho Natsionalnoho Tekhnichnoho Universytetu Nafty i Hazu*, (1), 155–162. [https://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1\(19\)-155-162](https://doi.org/10.31471/2409-0948-2019-1(19)-155-162).
5. Sereda, O. O. (2025). Finansovyi kontrolinh v zabezpechenni finansovoi bezpeky subiektiv hospodariuvannia [Financial controlling in ensuring the financial security of business entities]. *Chasopys Ekonomichnykh Reform*, (4), 73–81. <https://doi.org/10.32620/cher.2024.4.09>.
6. Rumyk, I. I. (2020). Kontrolinh u systemi upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstv [Controlling in the financial security management system of enterprises]. *Vcheni Zapysky Universytetu KROK*, (4), 47–56. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2020-60-47-56>.

Стаття надійшла до редакції / Received 18.01.2026
Опубліковано / Published 25.02.2026

Прийнята до друку / Accepted 06.02.2026