УДК 338.439.02:639.2:658.15:004(477); JEL classification Q22, Q18, G32, O33
DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-35

Діброва Анатолій Дмитрович[1],
доктор економічних наук, професор, професор кафедри глобальної економіки
Вдовенко Наталія Михайлівна[1],
доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри глобальної економіки
[1]*Національний університет біоресурсів і природокористування України*

Dibrova Anatolii[1], Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Global Economy, https://orcid.org/0000-0003-2503-2431
Vdovenko Nataliia[1], Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Global Economy, https://orcid.org/0000-0003-0849-057X
[1]*National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine*

МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО РЕГУЛЮВАННЯ РИБНОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ОСНОВІ ІНСТРУМЕНТІВ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ
METHODOLOGICAL APPROACHES TO REGULATING THE FISHERIES SECTOR IN THE DIGITAL ECONOMY BASED ON THE FINANCIAL CONTROLLING INSTRUMENTS OF AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES

Діброва А. Д., Вдовенко Н. М. Методичні підходи до регулювання рибного господарства в умовах цифрової економіки на основі інструментів системи фінансового контролінгу агропромислових підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Том 10. № 4. С. 181 – 184.

Dibrova A., Vdovenko N. Methodological approaches to regulating the fisheries sector in the digital economy based on the financial controlling instruments of agro-industrial enterprises. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2025. Volume 10. № 4, pp. 181 – 184.

У статті здійснено теоретико-методичне обґрунтування та аналітичне узагальнення підходів до вдосконалення системи державного регулювання рибного господарства України в умовах цифрової економіки з використанням інструментарію фінансового контролінгу агропромислових підприємств. Розкрито взаємозв'язок між цифровізацією управлінських процесів, розвитком аналітичних технологій та поведінковими аспектами фінансових рішень у формуванні нової методичної парадигми галузевого регулювання. Аргументовано, що фінансовий контролінг виступає системоутворюючим механізмом координації державних і корпоративних цілей у сфері рибного господарства, забезпечує інтеграцію процесів планування, моніторингу, аналізу та оцінювання ефективності фінансово-економічних рішень в галузі. На основі використання методів економіко-математичного моделювання запропоновано інтегральну модель оцінки ефективності фінансового контролінгу і показник економічної стабільності, які дозволяють кількісно відобразити вплив цифрових, аналітичних і поведінкових чинників на результативність галузевої державної аграрної політики. Проведені розрахунки показали, що підвищення рівня цифрової точності даних спричинило зростання інтегрального індексу, що свідчить про підвищення ефективності регуляторної системи, поліпшення координації фінансових потоків у галузі рибного господарства. Розроблені підходи забезпечують методологічну базу для формування інтегрованої системи фінансового контролінгу, орієнтованої на підвищення аналітичної обґрунтованості управлінських рішень, ефективності застосування механізмів регулювання та збалансованого розвитку суб'єктів господарювання рибного господарства в умовах цифрової трансформації.
Ключові слова: *регулювання, ринок, рибне господарство, інструменти, фінансовий контролінг, галузь, державна підтримка, механізм регулювання, єРиба, цифрова економіка, агропромислове підприємство, цифровізація, надзвичайні виклики, простежуваність, система, електронна платформа.*

The article provides a theoretical and methodological justification and an analytical synthesis of approaches to improving the system of state regulation of Ukraine's fisheries sector under the conditions of the digital economy, through the application of financial controlling tools in agro-industrial enterprises. The study reveals the interrelationship between the digitalization of managerial processes, the development of analytical technologies, and the behavioural aspects of financial decision-making in shaping a new methodological paradigm for sectoral regulation. It is argued that financial controlling functions as a system-forming mechanism for coordinating state and corporate objectives within the fisheries sector, ensuring the integration of planning, monitoring, analytical, and performance evaluation processes in financial and economic management. Based on the application of economic-mathematical modelling methods, the article proposes an integral model for assessing the effectiveness of financial control and an indicator of economic stability that quantitatively reflects the influence of digital, analytical, and behavioural factors on the performance of state agrarian policy. The conducted calculations demonstrate that increases in digital maturity and analytical precision have led to growth in the integrated index, indicating enhanced regulatory efficiency and improved coordination of financial flows. The developed approaches establish a methodological foundation for forming an integrated system of financial controlling, oriented toward strengthening the analytical validity of managerial decisions, improving the effectiveness of regulatory instruments, and ensuring the balanced development of fisheries enterprises under digital transformation. The findings confirm that the integration of financial controlling into the system of state regulation of the fisheries sector provides a methodological basis for establishing an adaptive, digitally oriented management system capable of ensuring financial transparency, reducing the risks of inefficient budgetary resource use, and enhancing the analytical substantiation of policy decisions. The proposed methodological framework has practical relevance for developing sustainable growth strategies in the agro-industrial complex, as it combines elements of digital monitoring, economic analysis, and behavioural decision-making models. Thus, the research establishes a comprehensive scientific and methodological foundation for transitioning Ukraine's fisheries sector toward an innovative development model, in which financial control serves as a key instrument for enhancing the efficiency of public administration, ensuring enterprise-level economic stability, and creating preconditions for integrating the sector into the unified digital space of the national agrarian economy.
Keywords: *regulation, market, fisheries sector, instruments, financial controlling, industry, state support, regulatory mechanism, eFish platform, digital economy, agro-industrial enterprise, digitalization, extraordinary challenges, traceability, system, electronic platform.*

Вступ

Сучасний етап розвитку рибного господарства України характеризується інтенсивними трансформаційними процесами, що визначаються цифровізацією економічного середовища, поглибленням інтеграційних взаємозв'язків із європейським ринком і зростанням вимог до ефективності використання природно-ресурсного і фінансового потенціалу галузі. В умовах динамічних глобальних змін і наростання кліматичних та екологічних ризиків актуальною є проблема формування галузевої системи державного регулювання, орієнтованої на забезпечення рівноваги між економічною результативністю, ресурсною збалансованістю та прозорістю фінансових потоків, зокрема і в рибному господарстві України. Одним із інструментів реалізації зазначених цілей виступає система фінансового контролінгу, яка забезпечує інтеграцію управлінських, облікових та аналітичних процедур, створюючи підґрунтя для підвищення ефективності рішень в агропромислових підприємствах, які займаються вирощуванням і переробкою риби за умов надзвичайних викликів.

Цифрова економіка створює нові можливості для побудови різних моделей галузевого регулювання на основі даних, цифрових платформ і електронних систем моніторингу державної підтримки. Водночас існує потреба у форму-

© Діброва Анатолій Дмитрович, Вдовенко Наталія Михайлівна, 2025

ванні методичних підходів, які дозволяють поєднати інструменти фінансового контролінгу з механізмами державного регулювання рибним господарством, забезпечуючи підвищення прозорості, результативності та інвестиційної привабливості галузі. У цьому контексті першочерговим науковим завданням є розробка методичного забезпечення оцінки ефективності державного регулювання з урахуванням цифрових технологій, інструментів контролінгу та аналітики витрат, прибутковості й бюджетного впливу на підприємства рибного господарства України. Системний підхід до інтеграції контролінгу в управління рибним господарством сприятиме раціональному використанню водних і рибних ресурсів, побудові прогнозної моделі фінансової стабільності агропромислових підприємств у цифровій економіці.

Концептуальним засадам фінансового контролінгу на промислових підприємствах присвячені наукові праці Кальченко О. [1, с. 291–300]. Як зауважують науковці Дубина М. В., Федяй Я. І. в роботі «Теоретико-прикладні аспекти функціонування та трансформації системи фінансового контролінгу агропромислових підприємств», специфіка побудови системи фінансового контролінгу на агропромисловому підприємстві визначається характерними рисами його економічної діяльності. Тому дослідники пропонують фінансовий контролінг такого підприємства розглядати як систему фінансового менеджменту підприємства, яке займається сільськогосподарською діяльністю та виробництвом агропромислової продукції, що спрямована на забезпечення фінансовими ресурсами його стратегічного розвитку на основі організації ефективно функціонуючої системи збору, аналізу, обробки інформаційних ресурсів. Вони характеризують результати управління активами, капіталом, грошовими потоками, інвестиціями такого підприємства [2, с. 34–47]. Інноваційна стратегія формування безпекової системи управління інноваційним розвитком агропродовольчої сфери в умовах диджиталізації з систематизацією методів й інструментів оперативного контролінгу на підприємстві досліджена в роботах Кукси І. М., Ільїна В. Ю., Сахацького М. М. [5, с. 26–33], Русановської О. А. [7, с. 142–151]. Специфіку базових засад розвитку рибальства та аквакультури в умовах трансформаційних процесів регулювання галузі рибного господарства розкривають вчені Каліна І. І., Пойда-Носик Н. Н. [3, с. 496–501; 6, с. 488–496], Федоренко М. О., Павлюк С. С., Дюдяєва О. А. [8, с. 47–571]. Питанням методології стратегічного та оперативного контролінгу приділили вчені Барабаш Ю. О. [4, с. 33–38], Носач Н. М. [10, с. 303–309]. Дослідження показали, що Пінті А. В. у науковій роботі «Потенціал розвитку фінансового контролінгу на аграрних підприємствах» зазначає, що раціонально побудована система фінансового контролінгу має координувати діяльність усіх департаментів і підрозділів на підприємстві, забезпечуючи ефективне управління мікроаспектами економіки [9, с. 54–58].

Формулювання цілей статті

Метою статті є теоретичне обґрунтування та розроблення методичних підходів до удосконалення системи державного регулювання рибного господарства України в умовах цифрової економіки шляхом інтеграції інструментів фінансового контролінгу агропромислових підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження

Впровадження цифрових технологій у систему регулювання рибного господарства виступає визначальним при підвищенні ефективності державного галузевого регулювання. Вказане забезпечує можливість моніторингу економічних показників, прогнозування ринкової кон'юнктури та оцінки результативності фінансово-господарських рішень. У межах концепції фінансового контролінгу цифровізація розглядається як інструмент підвищення прозорості облікових процесів і координації прогнозних цілей суб'єктів рибного господарства з державними пріоритетами розвитку галузі. Інтеграція інструментів фінансового контролінгу в управлінську практику дозволяє оптимізувати витрати та підвищити ефективність використання державної підтримки, сформувати єдине інформаційно-аналітичне середовище єРиба, орієнтоване на підвищення результативності регуляторної політики та конкурентоспроможності підприємств рибного господарства.

Розвиток рибного господарства України у контексті цифрової економіки спонукає до формування сучасних методичних підходів до регулювання галузі, які поєднують фінансово-аналітичні інструменти, поведінкові моделі прийняття рішень і цифрові механізми управління. У цьому аспекті система фінансового контролінгу розглядається як базовий елемент забезпечення результативності державної політики, орієнтований на оцінку, координацію та коригування економічних процесів у галузі. Методологічна сутність фінансового контролінгу полягає у створенні замкненого циклу управління, який охоплює етапи планування і прийняття виробничих рішень. Для рибного господарства така система дозволяє контролювати ефективність бюджетного фінансування, прогнозувати вплив заходів регулювання на фінансову спроможність підприємств. Особливого значення набуває інтеграція показників витратності, рентабельності, інвестиційної активності та параметрів ризику в єдину аналітичну модель контролінгу, що сприяє підвищенню прозорості фінансових потоків у галузі. Запропонований методичний підхід передбачає використання інструментарію бюджетного та стратегічного контролінгу, який забезпечує взаємозв'язок між цілями державної підтримки рибного господарства та корпоративними показниками ефективності суб'єктів галузі. На практичному рівні це означає необхідність формування інтегрованої інформаційної системи контролінгу, що об'єднує дані про фінансові результати агропромислових підприємств, обсяги вилову, інвестиції в аквакультуру, рівень використання грантів і ефективність державних програм.

Застосування цифрових інструментів контролінгу сприяє переходу до сучасної новітньої моделі регулювання, у межах якої прийняття управлінських та виробничо-організаційних рішень ґрунтується на прогнозно-аналітичних даних. Це створює можливості для сценарного моделювання впливу державних програм підтримки на економічну динаміку галузі, визначення оптимального рівня дотацій, пільгового кредитування та інвестиційного стимулювання.

В умовах воєнних і повоєнних викликів особливої актуальності набуває методика поведінкового фінансового контролінгу, орієнтована на дослідження мотиваційних чинників прийняття рішень суб'єктами рибного господарства. Вона дозволяє детально оцінити схильність до ризику, рівень сприйняття цифрових інновацій і на цій основі формувати рекомендації щодо коригування державної регуляторної політики (табл. 1).

Аналітична структура, представлена в табл. 1, окреслює напрями впровадження системи фінансового контролінгу в систему регулювання рибним господарством України. Поєднання цифрових рішень і поведінково-орієнтованих підходів дозволяє забезпечити стабільність розвитку галузі в умовах цифрової економіки. Тому впровадження системи фінансового контролінгу у державне регулювання рибного господарства формує нову методичну парадигму, в якій цифровізація та поведінкові фінанси виступають взаємопов'язаними складовими підвищення ефективності галузевої політики. Це створює підґрунтя для довгострокового зміцнення економічної стабільності, оптимізації ресурсного потенціалу та формування конкурентоспроможної моделі розвитку рибного господарства України. Нова методична парадигма управління поєднує три взаємопов'язані елементи: цифровізацію

(C), аналітичну оцінку результативності (A) та поведінкові фінанси (B). Їх інтеграція забезпечує підвищення ефективності галузевої політики Eff, що може бути формалізовано у вигляді функціональної залежності (1).

$$E_{ff} = f(C, A, B) \quad (1),$$

де C – ступінь цифрової зрілості регуляторної системи, що визначається через частку оцифрованих управлінських процесів у загальній структурі (у відсотках); A – коефіцієнт аналітичної ефективності, який характеризує точність прогнозів фінансових показників галузі рибного господарства;

B – поведінковий індекс раціональності фінансових рішень, розрахований на основі когнітивної моделі ризик-орієнтованої поведінки виробників риби.

Таблиця 1. Формування системи моніторингу фінансових рішень і цифрових механізмів управління у рибному господарстві України

Напрям діяльності	Аналітична складова	Очікуваний результат	Методичний інструментарій
Моніторинг результативності фінансових рішень	Формування бази даних цифрового фінансового контролінгу, визначення ефективності рішень	Підвищення точності оцінки результативності державної підтримки	Економіко-математичне моделювання, індикативний аналіз
Ефективність державної підтримки	Аналіз динаміки фінансових потоків і результатів підприємств галузі	Оптимізація обсягів і напрямів фінансових ресурсів	Системний підхід, порівняльний аналіз, кореляційне моделювання
Цифрові механізми управління фінансовими потоками	Впровадження електронної аналітичної платформи контролінгу для моніторингу рішень	Підвищення прозорості, інтегрованості та оперативності управління	Побудова моделей прогнозування, методи цифрового аудиту

Джерело: сформовано автором.

З огляду на комплексний характер регуляторної взаємодії запропоновано узагальнену інтегральну модель оцінки ефективності фінансового контролінгу в державному регулюванні рибного господарства (2):

$$I_{fc} = w_1E_c + w_2E_a + w_3E_b \quad (2),$$

де I_{fc} – інтегральний показник ефективності фінансового контролінгу; E_c – ефективність цифрових процесів (автоматизація моніторингу, використання платформ для обліку вилову та дотацій); E_a – аналітична точність прийняття управлінських рішень на основі контролінгових даних; E_b – поведінкова адаптивність фінансових рішень підприємств до державних стимулів; w_i –коефіцієнти, що визначають відносну значущість кожного блоку ($\sum wi = 1$).

Для практичного застосування можна розраховувати показник економічної стабільності суб'єктів господарювання в галузі, який поєднує результати державного регулювання, фінансової ефективності та поведінкової взаємодії (3):

$$S = \alpha R + \beta P + \gamma D \quad (3),$$

де R – рентабельність виробництва (прибуток / витрати); P – продуктивність використання ресурсів (валова продукція / фонд оплати праці); D – рівень довіри до регуляторних інститутів, що визначається на основі опитувань, експертних оцінок); α, β, γ – параметри еластичності, що відображають вплив кожного чинника на загальну стабільність системи.

Застосування цієї моделі дозволяє кількісно оцінити ефект від цифрової трансформації фінансового контролінгу, а також визначити рівень синергії між державним регулюванням і поведінковими факторами прийняття рішень у підприємствах галузі. Тому інтеграція контролінгу в систему державного управління рибним господарством створює підґрунтя для довгострокового зміцнення економічної стабільності підприємств за рахунок підвищення рівня економічної стійкості суб'єктів господарювання галузі, оптимізації їхнього ресурсного потенціалу, зростання продуктивності використання ресурсів, а також формування конкурентоспроможної моделі розвитку на основі прогнозування, цифрових інструментів моніторингу та поведінково орієнтованих фінансових стимулів. Нижче наведено умовний приклад розрахунку інтегрального показника ефективності фінансового контролінгу (I_{fc}) та показника економічної стабільності для рибного господарства України. Умовні дані нормалізовані в інтервалі [0; 1]. Обрані блоки: $w_1 = 0{,}40$ (цифрові процеси), $w_2 = 0{,}35$ (аналітична точність), $w_3 = 0{,}25$ (поведінкова адаптивність); для S: $\alpha = 0{,}50$, $\beta = 0{,}30$, $\gamma = 0{,}20$ (табл. 2).

Таблиця 2. Розрахунок інтегрального показника ефективності фінансового контролінгу у системі державного регулювання рибного господарства

Рік	E_c (цифрові процеси)	E_a (аналітична точність)	E_b (поведінкова адаптивність)	Розрахунок I_{fc}	I_{fc}
2023	0,62	0,68	0,55	0,40×0,62 + 0,35×0,68 + 0,25×0,55	0,6235
2024	0,74	0,72	0,60	0,40×0,74 + 0,35×0,72 + 0,25×0,60	0,6980

Джерело: сформовано автором.

Підвищення частки оцифрованих процесів і точності аналітики (2024 р. порівняно з 2023 р.) зміщує I_{fc} з 0,624 до 0,698, тобто +12,0% у відносному вимірі ефективності контролінгу державного регулювання.

Отримані результати свідчать, що інтегральний показник ефективності фінансового контролінгу I_{fc} демонструє позитивну динаміку – зростання з 0,624 у 2023 р. до 0,698 у 2024 р., що становить підвищення на 12,0%. Це зумовлено збільшенням частки цифровізованих процесів управління та покращенням аналітичної точності оцінювання фінансових результатів підприємств рибного господарства. Впровадження інструментів фінансового контролінгу сприяє посиленню регуляторної ефективності, підвищенню прозорості фінансових потоків і формуванню ефективної системи державного регулювання в умовах цифрової економіки (табл. 3).

Таблиця 3. Розрахунок інтегрального показника економічної стабільності на підприємствах рибного господарства України на основі методики фінансового контролінгу

Рік	R	P	D	Розрахунок показника економічної стабільності суб'єктів господарювання в галузі	S
2023	0,58	0,64	0,52	0,50×0,58 + 0,30×0,64 + 0,20×0,52	0,586
2024	0,63	0,70	0,60	0,50×0,63 + 0,30×0,70 + 0,20×0,60	0,645

Джерело: розраховано автором.

Зростання рентабельності, продуктивності та довіри підвищує показник економічної стабільності суб'єктів господарювання в галузі з 0,586 до 0,645 (+10,1%), що відповідає зміцненню економічної стійкості підприємств і підтверджує зв'язок між якістю контролінгу та фінансово-економічними результатами. Нормалізація показників проводиться за схемою min–max: Xnorm = (X – Xmin) / (Xmax – Xmin). Для витратних складових застосовується: X* = 1 – Xnorm. Розрахунки свідчать, що інтегральний показник економічної стабільності зріс з 0,586 у 2023 р. до 0,645 у 2024 р., що відповідає покращенню на 10,1%. Таке підвищення демонструє посилення рентабельності, продуктивності та рівня довіри до галузевих інституцій, що вказує на зміцнення фінансово-економічної стійкості

підприємств рибного господарства. Отримані результати підтверджують, що застосування інструментів і механізмів фінансового контролінгу дозволяє оптимізувати регулювання, підвищити якість фінансового моніторингу та сформувати стабільну динаміку економічного розвитку галузей національної економіки в цифровому середовищі.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Таким чином, результати проведеного дослідження засвідчили, що інтеграція інструментів фінансового контролінгу у систему державного регулювання рибного господарства України є основою для підвищення ефективності рішень у цифровій економіці. Використання аналітичних моделей, цифрових платформ та поведінкових механізмів прийняття фінансових рішень у перспективі дозволить досягти високої точності оцінювання результативності державної підтримки, забезпечити прозорість фінансових потоків. Зростання інтегрального показника ефективності фінансового контролінгу у поєднанні зі збільшенням індексу економічної стабільності свідчить про позитивну динаміку розвитку галузі рибного господарства, посилення аналітичної зрілості управлінської системи та підвищення результативності галузевої аграрної політики. Тому фінансовий контролінг виступає інструментом оцінки, а також засобом стратегічної трансформації державного регулювання рибного господарства. Запропонована методична концепція створює базові передумови для формування конкурентоспроможної моделі розвитку галузі, зорієнтованої на довгострокову ефективність, ресурсну збалансованість і відповідальне використання природних і рибних ресурсів у контексті цифровізації економіки України.

Література

1. Кальченко О. Концептуальні засади фінансового контролінгу на промислових підприємствах. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2022. 4(32). С. 291–300. DOI: https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4(32)-291-300.
2. Дубина М. В., Кальченко О. М., Федяй Я. І. Теоретико-прикладні аспекти функціонування та трансформації системи фінансового контролінгу агропромислових підприємств. *Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій*. 2025. Т. 4. № 18. С. 34–47. DOI: https://doi.org/10.32750/2025-0404
3. Каліна І. І., Пойда-Носик Н. Н. Еволюція поглядів на державне регулювання галузей сільського та рибного господарства в аспекті забезпечення конкурентоспроможності продукції на ринку. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2022. Вип. 35. С. 496–501. DOI: http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.10481632.
4. Барабаш Ю. О. Методологія стратегічного та оперативного контролінгу. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2012. № 1. С. 33–38.
5. Вдовенко Н. М., Кукса І. М., Ільїн В. Ю., Сахацький М. М. Інноваційна стратегія формування безпекової системи управління інноваційним розвитком агропродовольчої сфери в умовах діджиталізації. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2022. № 5 (252). С. 26–33. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.7112951.
6. Пойда-Носик Н. Н., Каліна І. І. Методичні підходи до адаптації зарубіжного досвіду державного регулювання конкурентоспроможного розвитку рибного господарства та равликівництва до реалій вітчизняного ринку. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2023. Вип. 38. С. 488–496. DOI: http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.10480963.
7. Русановська О. А. Систематизація методів та інструментів оперативного контролінгу на підприємстві. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. 2014. № 789. С. 142–151.
8. Федоренко М. О., Вдовенко Н. М., Павлюк С. С., Дюдяєва О. А. Базові засади розвитку рибальства та аквакультури в умовах трансформаційних процесів. *Водні біоресурси та аквакультура*. 2020. Вип. 2. С. 47–57. DOI: https://doi.org/10.32851/wba.2020.2.5.
9. Пінті А. В. Потенціал розвитку фінансового контролінгу на аграрних підприємствах. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія: Економіка і менеджмент*. 2023. Вип. 3(95). С. 54–58. DOI: https://doi.org/10.32782/bsnau.2023.3.9.
10. Носач Н. М. Аналіз використання інструментів контролінгу в системі управління підприємствами агропромислового виробництва. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. № 3. С. 303–309. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-3-41.

References

1. Kalchenko, O. (2022). Kontseptualni zasady finansovoho kontrolinhu na promyslovykh pidpryiemstvakh [Conceptual foundations of financial controlling at industrial enterprises]. Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia, no. 4(32), pp. 291–300. https://doi.org/10.25140/2411-5215-2022-4(32)-291-300.
2. Dubyna, M. V., Kalchenko, O. M., & Fediai, Ya. I. (2025). Teoretyko-prykladni aspekty funktsionuvannia ta transformatsii systemy finansovoho kontrolinhu ahropromyslovykh pidpryiemstv [Theoretical and applied aspects of the functioning and transformation of the financial controlling system of agro-industrial enterprises]. Yevropeiskyi naukovyi zhurnal Ekonomichnykh ta Finansovykh innovatsii, vol. 4, no. 18, pp. 34–47. https://doi.org/10.32750/2025-0404.
3. Kalina, I. I., & Poida-Nosyk, N. N. (2022). Evoliutsiia pohliadiv na derzhavne rehuliuvannia haluzei silskoho ta rybnoho hospodarstva v aspekti забезпечення konkurentospromozhnosti produktsii na rynku [Evolution of views on state regulation of agriculture and fishing industries in the aspect of ensuring product competitiveness on the market]. Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava, no. 35, pp. 496–501. http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.10481632.
4. Barabash, Yu. O. (2012). Metodolohiia stratehichnoho ta operatyvnoho kontrolinhu [Methodology of strategic and operational controlling]. Ekonomichnyi visnyk Zaporizkoi derzhavnoi inzhenernoi akademii, no. 1, pp. 33–38.
5. Vdovenko, N. M., Kuksa, I. M., Iliin, V. Yu., & Sakhatskyi, M. M. (2022). Innovatsiina stratehiia formuvannia bezpekovoi systemy upravlinnia innovatsiinym rozvytkom ahroprodovolchoi sfery v umovakh didzhytalizatsii [Innovative strategy for forming a security management system for innovative development of the agri-food sphere in the conditions of digitalization]. Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini, no. 5 (252), pp. 26–33. https://doi.org/10.5281/zenodo.7112951.
6. Poida-Nosyk, N. N., & Kalina, I. I. (2023). Metodychni pidkhody do adaptatsii zarubizhnoho dosvidu derzhavnoho rehuliuvannia konkurentospromozhnoho rozvytku rybnoho hospodarstva ta ravlykynytstva do realii vitchyznianoho rynku [Methodological approaches to adapting foreign experience of state regulation of competitive development of fisheries and snail farming to the realities of the domestic market]. Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava, no. 38, pp. 488–496. http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.10480963.
7. Rusanovska, O. A. (2014). Systematyzatsiia metodiv ta instrumentiv operatyvnoho kontrolinhu na pidpryiemstvi [Systematization of methods and tools of operational controlling at the enterprise]. Visnyk Natsionalnoho universytetu "Lvivska politekhnika", no. 789, pp. 142–151.
8. Fedorenko, M. O., Vdovenko, N. M., Pavliuk, S. S., & Diudiaieva, O. A. (2020). Bazovi zasady rozvytku rybalstva ta akvakultury v umovakh transformatsiinykh protsesiv [Basic principles of fisheries and aquaculture development in the conditions of transformation processes]. Vodni bioresursy ta akvakultura, no. 2, pp. 47–57. https://doi.org/10.32851/wba.2020.2.5.
9. Pinti, A. V. (2023). Potentsial rozvytku finansovoho kontrolinhu na ahrarnykh pidpryiemstvakh [Potential for the development of financial controlling at agricultural enterprises]. Visnyk Sumskoho natsionalnoho ahrarnoho universytetu. Seriia: Ekonomika i menedzhment, no. 3(95), pp. 54–58. https://doi.org/10.32782/bsnau.2023.3.9.
10. Nosach, N. M. (2021). Analiz vykorystannia instrumentiv kontrolinhu v systemi upravlinnia pidpryiemstvamy ahropromyslovoho vyrobnytstva [Analysis of the use of controlling tools in the management system of agro-industrial enterprises]. Ukrainskyi zhurnal prykladnoi ekonomiky ta tekhniky, no. 3, pp. 303–309. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-3-41.

Стаття надійшла до редакції / Received 28.10.2025 Прийнята до друку / Accepted 15.11.2025