УДК 399.92; JEL classification: F36; R58
DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-1-69

Головчанська Вікторія Іванівна, аспірантка 4-го року навчання спеціальності 051 «Економіка» ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

Golovchanska Viktoriia, 4th year postgraduate student, specialty 051.Economics, Uzhhorod National University, https://orcid.org/0000-0001-8729-4520

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВО-ОРГАНІЗАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ
CONCEPTUAL FOUNDATIONS FOR THE FORMATION OF A FINANCIAL AND ORGANIZATIONAL MECHANISM FOR CROSS-BORDER COOPERATION IN THE CONTEXT OF UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION

Головчанська В. І. Концептуальні засади формування фінансово-організаційного механізму транскордонного співробітництва в умовах європейської інтеграції України. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Том 10. № 1. С. 399 – 404.

Golovchanska V. Conceptual foundations for the formation of a financial and organizational mechanism for cross-border cooperation in the context of Ukraine's European integration. *Ukrainian journal of applied economics and technology*. 2025. Volume 10. № 1, pp. 399 – 404.

У статті досліджено концептуальні засади формування фінансово-організаційного механізму транскордонної співпраці в умовах реалізації європейської інтеграційної політики України. Обґрунтовано, що транскордонна співпраця (ТКС) є стратегічним інструментом не лише регіонального розвитку прикордонних територій, але й інституційної конвергенції України з Європейським Союзом. У межах запропонованої моделі механізм ТКС розглянуто як цілісну багатокомпонентну систему, яка інтегрує фінансові ресурси, управлінські інституції, нормативно-правові норми, координаційні платформи та інструменти моніторингу. Розкрито сутність фінансового компонента як вагомого елементу ресурсного забезпечення транскордонної взаємодії, що охоплює бюджетне фінансування, міжнародну технічну допомогу, субвенції, державно-приватне партнерство, а також інноваційні джерела — соціальні інвестиції та краудфандинг. Організаційний вимір механізму проаналізовано через модульну структуру, що охоплює інституційний, фінансовий, координаційний, моніторингово-оцінювальний і нормативно-правовий компоненти. Теоретико-методологічною основою дослідження є системний, міждисциплінарний і стратегічний підходи, які дозволяють забезпечити гнучкість і адаптивність механізму в умовах динамічного зовнішнього середовища. Особливу увагу приділено проблемам інтеграції прикордонних регіонів у спільний європейський простір, формуванню синергії між різнорівневими акторами, підвищенню ефективності управлінських рішень та забезпеченню сталості транскордонних ініціатив. Запропоновано концептуальну модель фінансово-організаційного забезпечення ТКС як основу для вдосконалення державної регіональної політики та інституційної підтримки прикордонних територій України в умовах євроінтеграції. Сформульовані в роботі підходи можуть бути використані для розроблення стратегій розвитку прикордонних регіонів, що орієнтуються на поглиблення інтеграційних процесів і нарощування соціально-економічного потенціалу територій. Отримані результати становлять науково-практичну цінність для органів публічного управління, регіональних агентств розвитку, а також для учасників міжнародного транскордонного партнерства.

Ключові слова: *транскордонний ринок, євроінтеграція, транскордонне співробітництво, механізми, фінансування, конкурентоспроможність, ефективність, інституційний розвиток, імплементація, європейський досвід, транскордонна співпраця.*

The article examines the conceptual foundations for the formation of a financial and organizational mechanism for cross-border cooperation in the context of Ukraine's European integration policy. It is argued that cross-border cooperation (CBC) is a strategic tool not only for the regional development of border areas, but also for Ukraine's institutional convergence with the European Union. Within the proposed model, the CBC mechanism is viewed as a comprehensive multi-component system that integrates financial resources, management institutions, regulatory and legal norms, coordination platforms, and monitoring tools. The essence of the financial component as a key element of resource provision for cross-border cooperation is revealed, covering budget financing, international technical assistance, subsidies, public-private partnerships, as well as innovative sources — social investments and crowdfunding. The organizational dimension of the mechanism is analyzed through a modular structure that covers institutional, financial, coordination, monitoring and evaluation, and regulatory components. The theoretical and methodological basis of the study is a systemic, interdisciplinary, and strategic approach that ensures the flexibility and adaptability of the mechanism in a dynamic external environment. Particular attention is paid to the problems of integrating border regions into the common European space, forming synergies between different levels of actors, improving the effectiveness of management decisions, and ensuring the sustainability of cross-border initiatives. A conceptual model of financial and organizational support for cross-border cooperation is proposed as a basis for improving state regional policy and institutional support for Ukraine's border areas in the context of European integration. The approaches formulated in this work can be used to develop strategies for the development of border regions focused on deepening integration processes and building the socio-economic potential of territories. The results obtained are of scientific and practical value for public administration bodies, regional development agencies, and participants in international cross-border partnerships.

Keywords: *cross-border market, European integration, cross-border cooperation, mechanisms, financing, competitiveness, efficiency, institutional development, implementation, European experience.*

© Головчанська Вікторія Іванівна, 2025

Вступ

У контексті реалізації стратегічного курсу України на європейську інтеграцію надзвичайної ваги набуває необхідність формування ефективного фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці (ТКС), який би відповідав сучасним викликам, враховував потреби регіонального розвитку та інтегрував європейські принципи і практики управління. Такий механізм є важливою складовою інституційно-економічної інфраструктури забезпечення соціально-економічної конвергенції прикордонних територій, посилення їхньої конкурентоспроможності, стабільності та соціальної згуртованості.

Фінансово-організаційний механізм у широкому значенні треба розглядати як цілісну систему внутрішніх структурних взаємозв'язків і функціональних елементів, яка визначає логіку, послідовність і координацію дій у межах управлінського процесу, пов'язаного з досягненням певних економічних цілей.

Фінансовий компонент такого механізму полягає у забезпеченні необхідних ресурсів, формуванні джерел фінансування та впровадженні ефективних схем їх розподілу з метою досягнення стратегічних завдань. Організаційний компонент механізму відображає впорядковану, узгоджену взаємодію всіх його складових, що функціонують на принципах цілеспрямованості, системності та адаптивності та передбачає наявність чітко структурованої системи управлінських функцій, процедур ухвалення рішень, інституційного забезпечення та механізмів координації.

Питання розвитку транскордонної співпраці проаналізовано в низці наукових досліджень, зокрема в працях: М. Мікули [1-3], Н. Попадинця [4-6], П. Шилепницького [7], О. Пастернак [8-10], К. Гегедоша [11], О. Чмир [12] та ін.

Формулювання цілей статті

Метою статті є теоретичне обґрунтування та структурно-функціональний аналіз фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці як інструменту сталого розвитку прикордонних територій України, а також розроблення наукових підходів до формування ефективної моделі управління цим процесом з урахуванням стратегічних, системних і міждисциплінарних вимог європейської інтеграції.

Виклад основного матеріалу дослідження

Формування концептуальних засад фінансово-організаційного механізму має ґрунтуватися на системному, міждисциплінарному та стратегічному підходах, які дозволяють розглядати транскордонну співпрацю не лише як інструмент регіонального розвитку, а й як дієвий фактор інтеграції у загальноєвропейський простір (рис. 1).

Доцільно більш детально дослідити концептуальні підходи, які визначають методологічні засади побудови такої системи (рис. 2).

Системний підхід до формування фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці ґрунтується на розгляді ТКС як інтегрованої, структурно впорядкованої та функціонально цілісної системи, елементи якої – фінансові, організаційні, інституційні, управлінські – перебувають у тісному взаємозв'язку та взаємозалежності [13]. Такий підхід дозволяє не лише ідентифікувати основні компоненти механізму, але й визначити характер і напрями їхньої взаємодії, що є критично важливим для забезпечення узгодженого функціонування всієї системи транскордонної співпраці. Системне бачення процесів формування та реалізації ТКС сприяє досягненню високого рівня координації управлінських рішень, забезпечує цілісне сприйняття соціально-економічного та інституційного простору прикордонних територій і створює передумови для своєчасного реагування на зміни у зовнішньому середовищі [3, 14]. У результаті системний підхід забезпечує можливість ефективного управління складними багатоелементними структурами, підвищуючи стійкість і адаптивність механізму до сучасних викликів транскордонного розвитку.

Рис. 1. Концепція формування фінансово-організаційного механізму забезпечення ТКС

Джерело: сформовано автором.

Своєю чергою, міждисциплінарний підхід передбачає інтеграцію знань і методів з різних наукових галузей, таких як економіка, право, управління, фінанси та регіоналістика. Цей підхід дозволяє створити більш гнучкий та адаптивний механізм, здатний ефективно реагувати на складні та багатовимірні виклики, що виникають у процесі ТКС.

Застосування міждисциплінарного підходу сприяє кращому розумінню складних проблем, які виникають на стику різних сфер діяльності, і розробленню ефективних рішень шляхом поєднання різних наукових підходів.

Наприклад, у контексті фінансової стабільності міждисциплінарний підхід вимагає від юристів розуміння базових економічних принципів, а від економістів – знання правових складових, що дозволяє бачити загальну картину регуляторного середовища, а не лише окремі його елементи [15].

Рис. 2. Основні підходи до побудови фінансово-організаційного механізму транскордонної співпраці.

Джерело: сформовано автором

Крім того, міждисциплінарний підхід дозволяє враховувати культурні, соціальні та адміністративні складові, що є важливими для успішного функціонування ТКС. Наприклад, Інститут транснаціонального та єврорегіонального транскордонного співробітництва та мобільності проводить міждисциплінарні дослідження в контексті транскордонної єврорегіональної мобільності та питань співпраці, приділяючи особливу увагу практичним рішенням, які базуються на юридичних, економічних, культурних та адміністративних аспектах [16].

Таким чином, міждисциплінарний підхід є пріоритетним для формування ефективного фінансово-організаційного механізму забезпечення ТКС, оскільки забезпечує комплексне бачення проблем, сприяє розробленню інноваційних рішень і підвищує адаптивність механізму до змін у зовнішньому середовищі.

Стратегічний підхід до формування фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці ґрунтується на засадах довгострокового планування, що охоплює не лише поточні умови функціонування прикордонних регіонів, але й враховує потенційні виклики, загрози та можливості, які можуть постати у перспективі. Цей підхід передбачає створення інтегрованих стратегій сталого розвитку, які базуються на принципах комплексності, передбачуваності, ресурсної збалансованості та взаємної відповідальності усіх сторін транскордонної взаємодії. Основна ідея стратегічного підходу полягає у формуванні цілей, завдань і інструментів, спрямованих на досягнення довгострокового ефекту, підвищення стійкості прикордонних територій до екзогенних впливів, забезпечення синергії фінансових, інституційних та управлінських ресурсів.

Застосування стратегічного підходу потребує ефективної координації між основними учасниками транскордонного співробітництва – органами державної влади, органами місцевого самоврядування, бізнес-структурами, громадськими організаціями та міжнародними партнерами. Йдеться про необхідність встановлення постійного діалогу, узгодження інтересів та адаптації до динамічних умов європейського інтеграційного простору. Особливу увагу приділяють стратегічному менеджменту фінансових потоків, оцінюванню ризиків і можливостей, а також формуванню механізмів превентивного реагування на соціально-економічні та екологічні виклики [17].

У межах такого підходу важливим є не лише стратегічне бачення майбутнього, але й наявність інструментів його реалізації: серед них – середньо- та довгострокове бюджетне планування, формування цільових програм розвитку прикордонних територій, впровадження індикаторів результативності, розвиток міжрегіональної інфраструктури та залучення міжнародної технічної допомоги.

Згідно з міжнародною практикою, стратегічний підхід у транскордонній співпраці довів свою ефективність у межах реалізації програм Європейського інструменту сусідства, INTERREG та інших інституційних ініціатив ЄС, де саме довгострокове планування стало основою для формування спільного соціально-економічного простору на прикордонних територіях.

Важливим етапом у формуванні фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці є шляхи реалізації, що на рис. 1 представлені через процес акумуляції, ефективного використання та розподілу ресурсів, а також координацію дій суб'єктів господарювання.

Акумуляція ресурсів передбачає концентрацію доступних фінансових, організаційних, кадрових та інформаційних можливостей з метою забезпечення стабільного функціонування програм і проєктів ТКС. Використання ресурсів визначає напрями й способи їх практичного застосування в межах запланованих заходів, а розподіл – оптимізацію розміщення ресурсів між суб'єктами та територіями відповідно до їх потреб і стратегічної важливості. Своєю чергою, координація дій суб'єктів господарювання – невід'ємний компонент, що забезпечує узгодженість діяльності різних учасників транскордонного процесу, запобігає дублюванню функцій і сприяє формуванню синергії у вирішенні спільних завдань.

Кінцевою ціллю, до якої спрямований увесь механізм, є інтеграція у загальноєвропейський простір. Цей елемент відображає стратегічне прагнення до посилення міжнародної економічної, політичної та соціальної взаємодії, поглиблення співпраці з інституціями Європейського Союзу, гармонізації нормативно-правової бази, розвитку спільних ринків, інфраструктури та людського потенціалу. Такий напрям відповідає загальноєвропейським підходам до політики територіального згуртування та сталого розвитку, сприяє зростанню конкурентоспроможності прикордонних регіонів,

підвищенню рівня життя населення та формуванню стійкого середовища для міжнародної економічної кооперації.

З позиції структурної побудови, фінансово-організаційний механізм доцільно моделювати у вигляді інтегрованої системи (рис. 3).

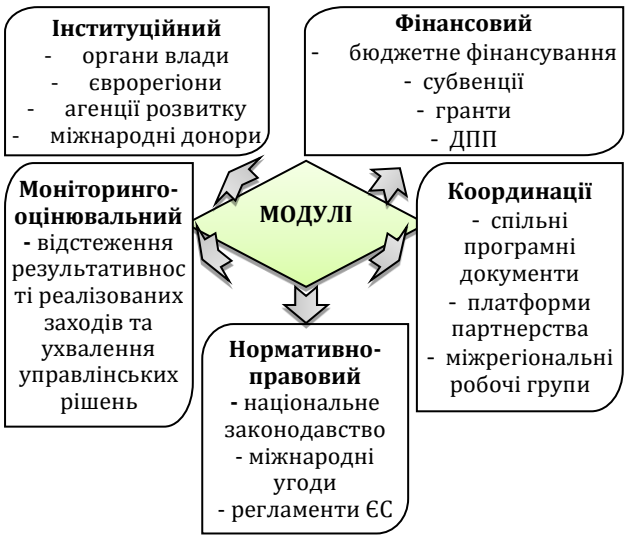

Рис. 3. Модульна структура фінансово-організаційного механізму забезпечення ТКС.
Джерело: власна розробка.

Отже, у межах формування ефективного фінансово-організаційного механізму забезпечення транскордонної співпраці доцільним є виокремлення п'яти функціональних модулів, кожен з яких виконує окремі, але взаємопов'язані завдання у межах єдиної інтегрованої системи. Центральне місце в цій структурі займає інституційний модуль, що репрезентує сукупність суб'єктів, залучених до реалізації ТКС. До його складу входять як органи державної влади та місцевого самоврядування, так і наддержавні та міжрегіональні структури, зокрема єврорегіони, які є специфічною формою транскордонного товариства. Важливу роль у цьому контексті відіграють також агенції регіонального розвитку, які забезпечують імплементацію стратегічних програм, мобілізацію ресурсів і синергію зусиль місцевих стейкголдерів. Окреме місце належить міжнародним донорам, які здійснюють фінансову та експертну підтримку, формують зовнішню інституційну рамку співпраці та сприяють поширенню кращих практик регіонального розвитку.

Фінансовий модуль, своєю чергою, забезпечує ресурсну підтримку функціонування транскордонної співпраці шляхом використання широкого спектра фінансових інструментів. Його ключовими елементами є бюджетне фінансування (як з національного, так і місцевого рівнів), субвенції, міжнародні та європейські грантові програми, що реалізуються у межах таких ініціатив. Важливою сучасною формою мобілізації фінансових ресурсів виступає державно-приватне партнерство, яке дозволяє поєднувати можливості державного сектору з інвестиційною активністю приватного бізнесу з метою реалізації інфраструктурних та соціально-економічних проєктів на транскордонних територіях. Таким чином, фінансовий модуль виконує не лише функцію фінансування, а й стимулювання проєктної активності через конкуренцію за грантові ресурси та залучення інвестицій.

Координаційний модуль відіграє системотворчу роль у забезпеченні узгодженості дій між суб'єктами ТКС. У межах цього модуля реалізуються механізми стратегічного та оперативного узгодження позицій через спільні програмні документи, зокрема транскордонні стратегії, плани дій, угоди про партнерство тощо. Водночас створення платформ партнерства, що об'єднують представників органів влади, громадянського суспільства, бізнесу та наукових установ, сприяє горизонтальній інтеграції, ефективному обміну досвідом і поширенню інноваційних підходів. Міжрегіональні робочі групи, що функціонують у межах багаторівневої системи управління ТКС, виконують аналітичні, координуючі й комунікативні функції, забезпечуючи синергію між учасниками співпраці та формування єдиних підходів до реалізації спільних ініціатив.

Надзвичайно важливу функцію з точки зору підвищення ефективності транскордонної співпраці виконує моніторингово-оцінювальний модуль, оскільки дозволяє здійснювати системне відстеження результативності впроваджених заходів, аналіз впливу реалізованих програм на соціально-економічний стан прикордонних територій, а також забезпечення зворотного зв'язку для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень. У межах цього модуля застосовуються сучасні методи оцінювання (наприклад, оцінювання впливу, бенчмаркінг, індикативний аналіз), що дозволяють здійснювати кількісну і якісну діагностику стану транскордонного простору, виявляти сильні й слабкі сторони реалізованих політик, а також коригувати напрями їх удосконалення на основі фактичних даних та аналітичних висновків.

Нормативно-правовий модуль створює інституційне підґрунтя для функціонування всієї системи транскордонної співпраці, закріплюючи на законодавчому рівні принципи, правила та механізми взаємодії суб'єктів ТКС. У цьому контексті важливу роль відіграє не лише національне законодавство, яке регулює адміністративно-територіальну організацію, міждержавні відносини та функціонування місцевого самоврядування, але й міжнародні угоди, що визначають правові рамки співпраці з іншими державами. Особливе місце займають регламенти Європейського Союзу, які задають стандарти та принципи реалізації транскордонних програм, забезпечують юридичну сумісність дій різних країн і сприяють імплементації спільного правового простору в межах європейських інтеграційних процесів. Таким чином, нормативно-правовий модуль є основою стабільності та легітимності транскордонної взаємодії.

Узгоджена взаємодія зазначених модулів забезпечує комплексне, системне та результативне функціонування фінансово-організаційного механізму транскордонної співпраці, що є передумовою сталого розвитку прикордонних територій у сучасних умовах системних викликів і трансформацій.

Сучасна модель транскордонної співпраці передбачає активне залучення суб'єктів приватного та громадянського сектору до реалізації спільних ініціатив. На приватно-громадському рівні важливу роль відіграють механізми державно-приватного партнерства (ДПП), які дозволяють поєднувати ресурси державних установ і приватного бізнесу з метою реалізації стратегічно важливих проєктів [7]. В умовах обмеженості бюджетних ресурсів особливої актуальності набуває соціальне інвестування, яке забезпечує залучення інвестицій з урахуванням соціального ефекту та довгострокової суспільної вигоди. Крім того, краудфандинг як інструмент мобілізації фінансування через інтернет-платформи відкриває нові можливості для ініціатив місцевих громад, які не мають доступу до традиційних джерел фінансування, але здатні генерувати високий рівень підтримки з боку громадськості. Участь закладів освіти, наукових установ і громадських організацій у транскордонних проєктах сприяє формуванню людського капіталу, поширенню інновацій і розвитку соціального підприємництва [18].

Отже, взаємопов'язана дія національного, регіонального, міжнародного та приватно-громадського рівнів створює комплексне інституційно-фінансове середовище, яке є необхідною передумовою сталого розвитку транскордонних територій, їх інтеграції до європейського простору та підвищення конкурентоспроможності в умовах глобалізаційних викликів.

Висновки та перспективи подальших розвідок

Таким чином, концептуальні засади формування фінансово-організаційного механізму транскордонної співпраці мають інтегрувати елементи державної регіональної політики, інституційного розвитку, багатоканального фінансування та партнерської взаємодії з метою створення ефективного управлінського інструменту сталого розвитку прикордонних територій України в умовах її європейської інтеграції. Подальше вдосконалення цього механізму повинне ґрунтуватися на поєднанні традиційних форм фінансування з інноваційними інструментами залучення ресурсів, цифровізації управлінських процесів і підвищення автономії регіонів у реалізації транскордонних стратегій.

Література

1. Мікула Н. А. *Транскордонне співробітництво регіонів України: стан та перспективи*. Стратегічні пріоритети. Аналітичні оцінки: монографія. Київ: НІСД, 2006. 424 с.
2. Мікула Н. А., Толкованов В.В. *Транскордонне співробітництво*. Київ: Крамар, 2011. 259 с.
3. Мікула Н. А. Організаційно-економічні механізми активізації транскордонного співробітництва західними регіонами України. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*, 2014, № 3. С. 172-180.
4. Popadynets N. M. Domestic Market Infrastructure Development in Ukraine: Influence on Cross-Border Trade. *Trans-border economies-new challengen of regonal development in demokratik world.* Jaroslaw, 2013. P. 75-81.
5. Попадинець Н. М. Вплив транскордонної торгівлі на розвиток внутрішнього ринку України. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. Регіональна конвергенція та транскордонні ринки*. 2011. Вип. 5 (91). С. 207-214.
6. Попадинець Н. М., Бондаренко В.М., Середа С.А., Оводов Д.А. Сучасні підходи до формування інтелектуальної економічної системи будівельних підприємств у контексті розвитку транскордонного співробітництва в умовах євроінтеграції. *Трансформаційна економіка*. 2024. № 4 (09). С. 96-100. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-9-15.
7. Шилепницький П. І. Державно-приватне партнерство у транскордонному співробітництві. *Інвестиції: практика та досвід*. 2016. №11. С. 10-15.
8. Пастернак О. І., Попадинець Н. М. Маркетингові аспекти розвитку транскордонних регіонів. *Маркетинг майбутнього: виклики та реалії* : Матеріали І міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 25 жовтня 2017 р.). Навчально-науковий інститут менеджменту та підприємництва ДУТ. Київ: Державний університет телекомунікацій, 2017. С. 124-126.
9. Пастернак О. І. Попадинець Н. М. Особливості сучасного маркетингу транскордонних регіонів*. Маркетинг та менеджмент у фокусі викликів нової економіки* : матеріали міжнар. наук.-практ. конф. (26-28 квітня 2018 р.) Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2018. С. 35-38.
10. Pasternak O. I., Popadynets N. M. Marketing instruments of Ivano-Frankivsk oblast promotion in terms of cross-border cooperation. VII International youth science forum "Litteris et Artibus" (Lviv, 23–25 November, 2017). Lviv: Lviv Polytechnic Publishing House 2017. P. 341-342.
11. Гегедош К. В. Економічна філософія транскордонного маркетингу: становлення і розвиток в умовах цифрової інтеграції. *Маркетинг і цифрові технології.* 2022. Т. 6. № 1. С. 45–62. DOI: https://doi.org/10.15276/mdt.6.1.2022.4.
12. Чмир О. С. Концептуальні засади державної фінансової підтримки розвитку транскордонного співробітництва. *Соціально-економічні дослідження у перехідний період. Транскордонне співробітництво, ринкова інфраструктура та фінансово-інвестиційна діяльність*. 2002. Вип. 6. С. 87–96.
13. Wong Villanueva J. L., Kidokoro T., Seta F. Cross-Border Integration, Cooperation and Governance: A Systems Approach for Evaluating "Good" Governance in Cross-Border Regions. *Journal of Borderlands Studies, Taylor & Francis Journals*. 2022. № 37(5). Pp. 1047-1070.
14. Wong Villanueva J. L., Kidokoro T., Seta F. (2020). Cross-Border Integration, Cooperation and Governance: A Systems Approach for Evaluating "Good" Governance in Cross-Border Regions. *Journal of Borderlands Studies*. 2020. № *37*(5). Pp. 1047–1070. DOI: https://doi.org/10.1080/08865655.2020.1855227.
15. Berner R. The Interdisciplinary Approach to Financial Stability Analysis. Columbia Law School. 2016. URL: https://www.financialresearch.gov/public-appearances/2016/10/21/conference-on-the-new-pedagogy-of-financial-regulation
16. Інститут транснаціонального та єврорегіонального транскордонного співробітництва та мобільності. URL: https://crossborderitem.eu/.

17. Decoville A., Durand F. (2021). An empirical approach to cross-border spatial planning initiatives in Europe. *Regional Studies*. 2021. № *55*(8). Pp. 1417–1428. DOI: https://doi.org/10.1080/00343404.2021.1902492.
18. Kalman T. Cross-Border Cooperation and Social Investment in the EU Neighborhood. *Journal of Borderlands Studies*. 2020. №35(1). Pp. 21–38.

References

1. Mikula, N. A. (2006). *Transkordonne spivrobitnytstvo rehioniv Ukrainy: stan ta perspektyvy [Cross-border cooperation of Ukraine's regions: State and prospects]*. Kyiv: NISD. 424 s.
2. Mikula, N. A., & Tolkovanov, V. V. (2011). *Transkordonne spivrobitnytstvo [Cross-border cooperation]*. Kyiv: Kramar.
3. Mikula, N. A. (2014). *Orhanizatsiino-ekonomichni mekhanizmy aktyvizatsii transkordonnoho spivrobitnytstva zakhidnymy rehionamy Ukrainy [Organizational and economic mechanisms for enhancing cross-border cooperation by Ukraine's western regions]*. *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*, no. 3, pp. 172–180.
4. Popadynets, N. M. (2013). Domestic market infrastructure development in Ukraine: Influence on cross-border trade. *Trans-border economies – new challengen of regional development in demokratik world*, Jaroslaw, pp. 75–81.
5. Popadynets, N. M. (2011). *Vplyv transkordonnoi torhivli na rozvytok vnutrishnoho rynku Ukrainy [Influence of cross-border trade on the development of Ukraine's domestic market]*. *Sotsialno-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy. Rehionalna konverhentsiia ta transkordonni rynky*, no. 5(91), pp. 207–214.
6. Popadynets, N. M., Bondarenko, V. M., Sereda, S. A., & Ovodov, D. A. (2024). *Suchasni pidkhody do formuvannia intelektualnoi ekonomichnoi systemy budivelnykh pidpryiemstv u konteksti rozvytku transkordonnoho spivrobitnytstva v umovakh yevrointehratsii [Modern approaches to shaping an intellectual economic system of construction enterprises in the context of cross-border cooperation under EU integration]*. *Transformatsiina ekonomika*, no. 4(09), pp. 96–100. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-9-15.
7. Shylepnytskyi, P. I. (2016). *Derzhavno-pryvatne partnerstvo u transkordonnomu spivrobitnytstvi [Public-private partnership in cross-border cooperation]*. *Investytsii: praktyka ta dosvid*, no. 11, pp. 10–15.
8. Pasternak, O. I., & Popadynets, N. M. (2017). *Marketynhovi aspekty rozvytku transkordonnykh rehioniv [Marketing aspects of development of cross-border regions]*. In *Marketynh maibutnoho: vyklyky ta realii* (pp. 124–126). Kyiv: State University of Telecommunications.
9. Pasternak, O. I., & Popadynets, N. M. (2018). *Osoblyvosti suchasnoho marketynhu transkordonnykh rehioniv [Peculiarities of modern marketing in cross-border regions]*. In *Marketynh ta menedzhment u fokusi vyklykiv novoi ekonomiky* (pp. 35–38). Uzhhorod: Vydavnytstvo UzhNU "Hoverla".
10. Pasternak, O. I., & Popadynets, N. M. (2017). Marketing instruments of Ivano-Frankivsk oblast promotion in terms of cross-border cooperation. In *VII International Youth Science Forum "Litteris et Artibus"* (pp. 341–342). Lviv: Lviv Polytechnic Publishing House.
11. Hehedosh, K. V. (2022). *Ekonomichna filosofiia transkordonnoho marketynhu: stanovlennia i rozvytok v umovakh tsyfrovoi intehratsii [Economic philosophy of cross-border marketing: Formation and development under digital integration]*. *Marketynh i tsyfrovi tekhnolohii*, vol. 6, no. 1, pp. 45–62. https://doi.org/10.15276/mdt.6.1.2022.4.
12. Chmyr, O. S. (2002). *Kontseptualni zasady derzhavnoi finansovoi pidtrymky rozvytku transkordonnoho spivrobitnytstva [Conceptual foundations of state financial support for cross-border cooperation development]*. *Sotsialno-ekonomichni doslidzhennia u perekhidnyi period. Transkordonne spivrobitnytstvo, rynkova infrastruktura ta finansovo-investytsiina diialnist*, no. 6, pp. 87–96.
13. Wong Villanueva, J. L., Kidokoro, T., & Seta, F. (2022). Cross-border integration, cooperation and governance: A systems approach for evaluating "good" governance in cross-border regions. *Journal of Borderlands Studies*, vol. 37, no. 5, pp. 1047–1070.
14. Wong Villanueva, J. L., Kidokoro, T., & Seta, F. (2020). Cross-border integration, cooperation and governance: A systems approach for evaluating "good" governance in cross-border regions. *Journal of Borderlands Studies*, vol. 37, no. 5, pp. 1047–1070. https://doi.org/10.1080/08865655.2020.1855227.
15. Berner, R. (2016). The interdisciplinary approach to financial stability analysis. *Columbia Law School*. Available at: https://www.financialresearch.gov/public-appearances/2016/10/21/conference-on-the-new-pedagogy-of-financial-regulation.
16. Instytut transnatsionalnoho ta yevrorehionalnoho transkordonnoho spivrobitnytstva ta mobilnosti [Institute of Transnational and Euroregional Cross-Border Cooperation and Mobility]. Available at: https://crossborderitem.eu/.
17. Decoville, A., & Durand, F. (2021). An empirical approach to cross-border spatial planning initiatives in Europe. *Regional Studies*, vol. 55, no. 8, pp. 1417–1428. https://doi.org/10.1080/00343404.2021.1902492.
18. Kalman, T. (2020). Cross-border cooperation and social investment in the EU neighborhood. *Journal of Borderlands Studies*, vol. 35, no. 1, pp. 21–38.

Стаття надійшла до редакції 04.01.2025 р.